



FUORI BILANCIO

Accompagnare le piccole imprese nel mondo che cambia

Quando la sostenibilità si chiamava produttività.

La sostenibilità non è un costo. È produttività che non stai misurando.

Se la sostenibilità è solo ESG, allora sì: è un costo!

Chiariamo subito un punto: se la sostenibilità viene affrontata come:

- documenti da compilare...
- certificazioni da ottenere...
- questionari da riempire...

allora è un costo.

Non produce valore.

Non migliora l'impresa.

Non cambia nulla. È burocrazia.

Ma non è sempre stato così.

Alla fine dell'Ottocento, a pochi chilometri da Torino, nasce il **Villaggio Leumann**.



Villaggio Leumann, Ingresso del cotonificio.

Fonte: <https://villaggiroleumann.it/>



Un imprenditore costruisce, accanto allo stabilimento:

- case per i lavoratori
- scuola, asilo, servizi
- una chiesa
- spazi comuni



*Villaggio Leumann, Chiesa di Santa Elisabetta.
Fonte: <https://villaggioleumann.it/>*

Non era sostenibilità. Non esisteva il termine.
Era **una scelta industriale.** Un modo diverso e più intelligente di fare impresa.

L'idea era semplice: **lavoratori che vivono meglio lavorano meglio.** Quindi meno turnover, più stabilità, maggiore qualità del lavoro e maggiore produttività.

Oggi lo chiamiamo ESG. Ed è qui che nasce l'equivoco.

Quando entra nei processi, cambia tutto.

Quello che emerge dal Villaggio Leumann è semplice.

La sostenibilità diventa un costo solo quando resta fuori dai processi. Quando entra davvero nel modo in cui l'impresa funziona, succede l'opposto.



Migliora:

- l'efficienza energetica
- l'organizzazione interna
- la gestione dei rischi
- la qualità delle decisioni

👉 **E questi non sono concetti “ESG”. Sono concetti industriali.**

Secondo diverse analisi europee:

- interventi di efficienza energetica possono ridurre i costi **tra il 10% e il 30%**,
- miglioramenti organizzativi e di governance possono generare **+5–10% di produttività**

👉 **Non è sostenibilità. È marginalità.**

Molte PMI fanno già ESG. Il problema è che non lo sanno o non lo dicono.

Qui sta il paradosso.

Molte PMI:

- ottimizzano consumi
- gestiscono meglio il personale
- lavorano sulla qualità
- hanno relazioni solide con clienti e fornitori

In una frase: stanno già facendo ESG ma...

- non lo misurano
- non lo strutturano
- non lo trasformano in dati

Non sorprende, quindi, che, stando a diverse stime, **oltre il 70% delle PMI non disponga di dati attendibili o sufficienti sulle tematiche ESG.**

E, quindi, succede una cosa semplice: **non esiste, né per loro né per le banche.**

Il credito non guarda cosa fai. Guarda cosa dimostri!

Il punto non è fare ESG.

Il problema è un altro: **riuscire a dimostrarlo!**

Perché oggi il credito non guarda cosa fai. Guarda cosa riesci a rendere leggibile.



Le banche:

- utilizzano modelli sempre più basati su dati strutturati
- integrano fattori ESG nelle valutazioni del merito di credito
- riducono lo spazio per giudizi qualitativi

E questo ha un effetto diretto:

- imprese più leggibili → più facile accesso al credito
- imprese più opache → maggiore percezione di rischio e irrigidimento delle condizioni

In alcuni casi, la differenza si traduce anche in **20–40 punti base di spread**.

Non per ideologia. Per mancanza di dati.

In sintesi

La sostenibilità non è un costo. È produttività.

Ma solo a una condizione: che esca dalla burocrazia ed entri nei numeri.

Il vero errore non è non fare ESG. È lasciarlo fuori dalla gestione.

Perché alla fine il punto è semplice:

- 👉 non vince chi è più sostenibile
- 👉 vince chi riesce a dimostrarlo

E oggi, sempre di più, questo fa la differenza.
Tra chi compete e chi resta fuori.



ESGpass. Lo strumento per parlare con le banche

Ormai è evidente il valore di strumenti capaci di raccogliere dati ESG e valorizzarli per ottenere risultati concreti, soprattutto in banca.


[ESGpass](#) ti offre questa opportunità.

Non aggiunge nuove domande ma aiuta a organizzare le informazioni già disponibili. E permette alle imprese di farlo **con l'assistenza gratuita di un operatore** messo a disposizione da [Innexa](#) e dalla [Camera di commercio di Milano Monza Brianza Lodi](#).



Il risultato è semplice: **informazioni più chiare, più leggibili, più utili.**

Tutte raccolte nel report ***Informativa Banche*** che si può scaricare gratuitamente dalla piattaforma [ESGpass](#).

 Vuoi trasformare la sostenibilità in dialogo con la banca?
Prova [ESGpass](#) e genera la tua ***Informativa Banche***.